

Modul: Grundlagen des Controllings

Niveau	Bachelor	Stundenplankürzel	GCon
Modulname englisch	Controlling		
Modulverantwortliche	Balke, Nils, Prof. Dr.		
Fachbereich	Maschinenbau und Wirtschaft		
Studiengang	Wirtschaftsingenieurwesen, Bachelor		
Verpflichtungsgrad	Pflicht	ECTS-Leistungspunkte	5
Fachsemester	4	Semesterwochenstunden	4
Dauer in Semestern	1	Arbeitsaufwand in Stunden	150
Angebotshäufigkeit	SoSe	Präsenzstunden	60
Lehrsprache	Deutsch	Selbststudiumsstunden	90

Der folgende Abschnitt ist nur ausgefüllt, wenn es **genau eine** modulabschließende Prüfung gibt.

Prüfungsleistung	Klausur	Prüfsprache	Deutsch
Dauer PL in Minuten	90	Bewertungssystem PL	Drittelnoten

Lernergebnisse	<p>Die Studierenden werden befähigt</p> <ul style="list-style-type: none"> • die Aufgaben einer Controllerstelle zu definieren und zu erklären vor dem Hintergrund eines koordinationsorientierten Controllingansatzes, • die wesentlichen Instrumente des Controlling zur Unternehmenssteuerung anzuwenden, insbesondere Berichtssysteme, Kennzahlensysteme und Planungs- und Budgetierungssysteme, • Prozesse im Gesamtzusammenhang der Unternehmensführung zu analysieren und passende Controllinginstrumente zur Steuerung auszuwählen, • die Anreizwirkung von Controllingssystemen zu beurteilen.
-----------------------	---

Teilnahmevoraussetzungen	Vorkenntnisse (empfohlen): Rechnungswesen, Kostenrechnung
---------------------------------	---

Der vorige Abschnitt ist nur ausgefüllt, wenn es **genau eine** modulabschließende Prüfung gibt.

Berücksichtigung von Gender- und Diversity-Aspekten	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Verwendung geschlechtergerechter Sprache (THL-Standard) ✓ Zielgruppengerechte Anpassung der didaktischen Methoden ✓ Sichtbarmachen von Vielfalt im Fach (Forscherinnen, Kulturen etc.)
Verwendbarkeit	Wirtschaftsingenieurwesen Lebensmittelindustrie
Bemerkungen	

Lehrveranstaltung: Grundlagen des Controllings

(zu Modul: Grundlagen des Controllings)

Lehrveranstaltungsart	Vorlesung	Lernform	Präsenz
LV-Name englisch	Controlling		
Anwesenheitspflicht	nein	ECTS-Leistungspunkte	5
Teilnahmebeschränkung		Semesterwochenstunden	4
Gruppengröße		Arbeitsaufwand in Stunden	150
Lehrsprache	Deutsch	Präsenzstunden	60
Studienleistung		Selbststudiumsstunden	90
Dauer SL in Minuten		Bewertungssystem SL	

Der folgende Abschnitt ist nur ausgefüllt, wenn es eine lehrveranstaltungsspezifische Prüfung gibt.

Prüfungsleistung		Prüfsprache	
Dauer PL in Minuten		Bewertungssystem PL	
Lernergebnisse			
Teilnahmevoraussetzungen			

Der vorige Abschnitt ist nur ausgefüllt, wenn es eine lehrveranstaltungsspezifische Prüfung gibt.

Lehrinhalte	<p>Einführung in das Controlling</p> <ul style="list-style-type: none"> • Arbeitsgebiet und Aufgaben eines Controllings • Controlling-Konzeptionen und Controlling Prozessmodelle <p>Planung/Budgetierung und Kontrolle als Grundlage der Unternehmenssteuerung</p> <ul style="list-style-type: none"> • Strategische Planung, Mittelfristplanung und Planungsinstrumente • Strategische Frühaufklärung • Operative Planung und Budgetierungsprozesse • Operative Kontrolle: Vergleichsarten und Abweichungsanalysen • Benchmarking als Instrument zur Ableitung von Zielsetzungen <p>Kostenmanagement</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fixkostenmanagement • Prozesskostenmanagement durch Prozesskostenrechnung • Kostenorientiertes Produktmanagement <ul style="list-style-type: none"> • Target Costing • Produktlebenszykluskostenrechnung <p>Kennzahlen- und Zielsysteme als übergreifende Controlling-Instrumente</p> <ul style="list-style-type: none"> • Herleitungsmethoden von Kennzahlen und Kennzahlensystemen • Beispiele Kennzahlensysteme und Key Performance Indicators (KPI) • Balanced Scorecard als Performance Measurement System
--------------------	---

	<ul style="list-style-type: none"> • Wertorientierte Kennzahlen <p>Berichtssysteme als Instrument der Unternehmenssteuerung</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bestimmung des Informationsbedarfs • Berichtsarten, Berichtsgestaltung und Berichtsprozesse • IT Aspekte des Berichtswesens <p>Digitalisierung im Controlling</p>
Literatur	<p>Deimel, K., Heupel, T., Wiltinger, K., Controlling, Vahlen, 2013</p> <p>Gleich R., Performance Measurement – Konzepte, Fallstudien und Grundschemata für die Praxis, Vahlen, 2. Auflage, 2011</p> <p>Horvath, P., Controlling, 13. Auflage, Vahlen, München, 2015</p> <p>Küpper et al., H.-U., et. al., Controlling – Konzeption, Aufgaben, Instrumente, 6. Auflage, Schaeffer Poeschel, Stuttgart, 2013</p> <p>Reichmann, T., et al., Controlling mit Kennzahlen, 9. Auflage, Vahlen, 2017</p> <p>Weber, J., Schäffer, U., Einführung in das Controlling, 15. Auflage, Schäffer-Poeschel, Stuttgart 2016</p>
Bemerkungen	